

giy Ui,,

Q b Q q c B „U  
x Q A L c  
A x c U Q ; L A  
A i q b Q  
L A L A c  
q A Q c A  
A B U L

UNTESTIERT

q

q

c

Q



UNTESTIERT

| „U x Q     |         |                   |                   |                                               |  |      |      |
|------------|---------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------------|--|------|------|
| Ar i A     |         | 31.12.2021<br>EUR | 31.12.2020<br>EUR | PASSIVA                                       |  | Uk ( | Uk ( |
| <b>A A</b> |         |                   |                   | <b>A. Eigenkapital</b>                        |  |      |      |
| i i        | U r     | 228.274,09        | 298.463,72        | I. Gezeichnetes Kapital                       |  |      |      |
|            | " (     |                   |                   | II. Kapitalrücklage                           |  |      |      |
|            | β (     | 0,00              | 10.366,25         | III. Verlustvortrag                           |  |      |      |
|            | c A     | 228.274,09        | 308.829,97        | IV. Jahresfehlbetrag                          |  |      |      |
| ii "       | A A L c | 23.909,49         | 21.888,18         | <b>B. Rückstellungen</b>                      |  |      |      |
|            |         | 23.909,49         | 21.888,18         | Sonstige Rückstellungen                       |  |      |      |
| iii b      | A <     | 175.062,09        | 175.062,09        | <b>C. Verbindlichkeiten</b>                   |  |      |      |
|            |         | 175.062,09        | 175.062,09        | 1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstitut |  |      |      |
|            |         | 427.245,67        | 505.780,24        | 2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen     |  |      |      |
| L <        |         |                   |                   | 3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leis |  |      |      |
| i          | b U     | 4.219.367,50      | 5.618.691,58      | 4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen <  |  |      |      |
|            | c A     | 5.987,55          | 446.227,20        | 5. Sonstige Verbindlichkeiten                 |  |      |      |
|            |         | 4.225.355,05      | 6.064.918,78      | <b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>          |  |      |      |
| ii b       | b β     | 791.128,38        | 774.583,89        |                                               |  |      |      |
|            | b β     | 284.129,06        | 25.644,92         |                                               |  |      |      |
|            | " <     | 1.381.697,76      | 2.076.007,52      |                                               |  |      |      |
|            |         | 2.456.955,20      | 2.876.216,33      |                                               |  |      |      |
| iii r      | c r     | 3.816.425,35      | 8.046.024,71      |                                               |  |      |      |
|            |         | 10.498.735,60     | 16.987.159,82     |                                               |  |      |      |
| <b>M (</b> |         | 389.655,38        | 554.289,38        |                                               |  |      |      |
|            |         | 11.315.636,65     | 18.047.229,44     |                                               |  |      |      |

untestiert und noch nicht vom Aufsichtsrat festgestellt

windeln.de SE, München  
Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2021

|                                                                                                                                                                                  | 2021<br>EUR                | 2020<br>EUR                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|
| 1. Umsatzerlöse                                                                                                                                                                  | 59.594.760,63              | 88.822.667,61                |
| 2. sonstige betriebliche Erträge<br>davon Erträge aus der Währungsumrechnung TEUR 133 (Vj. TEUR 183)                                                                             | 975.651,36                 | 583.836,16                   |
| 3. Materialaufwand<br>Aufwendungen für bezogene Waren                                                                                                                            | 47.731.721,29              | 68.972.384,16                |
|                                                                                                                                                                                  | 47.731.721,29              | 68.972.384,16                |
| 4. Personalaufwand<br>a) Löhne und Gehälter<br>b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung<br>davon für Altersversorgung TEUR 10 (Vj. TEUR 6) | 5.599.268,10<br>876.295,04 | 7.090.181,28<br>1.034.736,14 |
|                                                                                                                                                                                  | 6.475.563,14               | 8.124.917,42                 |
| 5. Abschreibungen<br>auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen                                                                                   | 98.128,23                  | 2.913.739,58                 |
|                                                                                                                                                                                  | 98.128,23                  | 2.913.739,58                 |
| 6. Sonstige betriebliche Aufwendungen<br>davon Aufwendungen aus der Währungsumrechnung TEUR 184 (Vj. TEUR 303)                                                                   | 19.787.571,92              | 24.803.154,01                |
| 7. Erträge aus Beteiligungen                                                                                                                                                     | 32.225,27                  | 25.906,41                    |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                                                                                                                          | 14.708,96                  | 13.818,44                    |
| 9. Abschreibungen auf Finanzanlagen                                                                                                                                              | 0,00                       | 374.998,64                   |
| 10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                                                                                                             | 1.580,18                   | 1.401,45                     |
| 11. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                                                                                                                         | 0,00                       | 0,00                         |
| 12. Ergebnis nach Steuern                                                                                                                                                        | -13.477.218,54             | -15.744.366,64               |
| 13. Sonstige Steuern                                                                                                                                                             | 29.085,99                  | 21.794,39                    |
| 14. Jahresfehlbetrag                                                                                                                                                             | -13.506.304,53             | -15.766.161,03               |

„U x

A c

i A g

Q „U „ x A x g  
g(L

Q q A A c ( Q L c g gcL  
c L A Q c A gcL r L

„ x A ( x ; „ b

Q c gcL L c c c A b U

Q q L b c i L ;

Q A ( q < L b c i L ;  
A B A B A

Q ; Q A gcL i L L

Q c q Q „U x A c i  
U A Q M c r A A

ii L L A A „ L A A  
Q A x Q A c y

y A g Uk( x c y  
i b A A < A y

Q b i b 4 g ; „ A L b A  
B L y A Q (

b B B L U ( y A  
r ; A L

b x y

A L A b A

b ( q L  
A " L ( q b " A

B g " " A ( L Q L L  
Q L r Q ( ( L " ( Q L  
Q L " " & Q " g T Q "

U y ; "U  
Q c b ; "U  
L B i ; B i; A "4; ; U 4  
"4; < ("< A A Q c U "4; ;  
A " 4 < B i; ; A Q c U ("< i

Q "4; "4 i c L LA x Q L M ( ( x Q L  
Q L L A Q L B L A q A  
; r A ; i

i Q L L L r A Q L B L A b  
A L L A L b L A U L A b  
A U L L A L A r c U L r

A c " A ; A A L g A 4 i A  
A A " A ; A A L A A  
b r L A Q " L L

Q Q A A ( g A Q  
Q Q Q L x g A Q  
A Q L L " c  
i y b ("< i Q ; ( L "4; "4





b

Q „U Q A <

|         |        |   |     |     |
|---------|--------|---|-----|-----|
| y       | „      | A | q   | U   |
| L ( „B< | L „    |   | U<( | U<( |
| „(B     | „ (    |   | (4y | (4y |
| M c g   | x<br>Q |   | U<( | U<( |
| „ x M B | „ M    |   | (xL | (xL |

Q A U<( U<( i c L Q < Q L ( „B< L g

<

Q b B B ( q

Q b g U<( U<( U<( Q b b B B

Q U<( U<( Q b b ( „ g q

(

Q ( c U<( U<( A c g U<( A A

i;

U g Q c r i c U<( U<( y U A Q & A „ < „ U y U A

L U g g „

„ q

r q x

r x q

„ Q

Q c r „U r x U<( r Q L U<( A U<( U<( Q r A Q A

A q c A y A L A c Q L r

U<( y A i ( r y A  
Q c c U< U< i  
" A c U< A U< y A L U<  
q g U< Q L Q r

Q r Q U< U< Q  
- A A U< -  
- A r A U<

Q q g g U< U< U< L U<  
U< U< U<

( ( q U<  
Q ( ( q  
U<

---

( ( A ( ( Q  
( " A ( ( < A  
( " Q  
( < A  
( L r  
Q ( L r  
( ( (

---

" i ( ( i c Q ( Q i BQA  
< g U< U< " L Q B Q A  
b L U ( U ( i A BQA L U L Q A  
U U U L U L r Q g Q  
L U L B Q L < Q " "

b B B U  
Q < g U< U<  
i U< ( Q " g U< U<  
Q U< ( " g U< U<  
Q ( ( q U< U<

; (   
 i g r U< ( c (   
 A c   
 Q c A b B B r (   
 B A M U ( U c L M   
 ( U L U c b   
 b " " M ( U c i c   
 b b " < U< b < L U<   
 "   
 A x < B L c L   
 Q   
 U< q q q   
 x L L B   
 B L   
 r B   
 Q L U< U<   
 A q ; "U y U L M   
 c g M c g b x i   
 x L ( "B< i ; r U 4 c   
 g U i U x "U L ( "B<   
 r i "U L ( "B< c Q x i   
 L L Q ( "B< x M c L x   
 i A c U< (   
 Q < U B L ; " g U   
 < B <



Q < g Uk( Uk( B

|       |
|-------|
| Uk(   |
| Q 7 " |
| M     |
| ( U   |

"

i Q Uk( U Q Uk( g U Uk( Uk( r Uk( g

Q Uk( A Uk( A Uk( b r Uk( Uk( Uk( Uk( b

r Uk( i Uk( c Uk( A Uk( r L Uk( x Uk( Uk( Uk( b

y Uk( c Uk( A Uk( r L Uk( x Uk( Uk( b

L Uk( U c A L ( A g Uk( "

Uk( Q q c L ( A g Uk( "

Q < Uk( Uk(

" A

Q 4 c

Q

y x ; x MU4 L U A A L "U "U B r U x r

" c "U x r

Q y x A Mb4 L b M "U r

M ; M L ( ; M i

x L i b

Q x

Q b c r A „Ur

U<(

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| A | B | L | A |
| y |   |   |   |
| c |   |   |   |

Q

M

A

| Name  | Ausgeübter Beruf | Externe Mandate                                                                                          |
|-------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M q   | " <              | - g „U “<br>A<br>- < x Ac x A                                                                            |
| x (   | c<br>c           | - y Ac x A<br>- g x gx c g c<br>- g i gi c g c<br>- Q c g c<br>- g M gM<c c<br>- ( M i B c<br>- x „U x A |
| M ( q | MU4 4 A          | - L c x A                                                                                                |
| x x   | c                | - „ g r c M B<br>- „ „ i M B<br>- q b B M B<br>- q b B M B                                               |
| i x   | i A              | - r                                                                                                      |
| q x   | L                | - r                                                                                                      |

Q q A g A q  
 A A Q c x A c A “  
 A A r c Q c A g c

Q A A U<( U<( b U<( A A x  
 A U<( A

Q

"

A

i

U<(

U<( A

A

"

c

x

Q c

L

x

x

r

Q  
"U x

"U  
L

A

x  
i

b  
(

"

Q r  
ib(

"

gcL

A

L

r

"U

q

L

A

A  
gc

A

c

A

x

b

c

i

"U

"

gi <Ay 4<

"

c

"

"U

A

"

UiqiAy x iA4

"

"

c

"

"U

"

x

b

c

i

"U

A

"

gi <Ay 4<

"

"

c

"

"U

"

Q

-

Ac L

Q

c

"

"U

A

"

"

x

b

c

i

"U

A

"

Q

-

Ac L

Q

r

"

Q

-

Ac L

Q

"

"U

"

"

c

"

QUβi y i4yc

"

c

"

"U

A

"

Q

-

Ac L

Q

c

"

"U

A

"

"

x

b

c

"

"U

A

"

Q \_ ; Ac L Q " " c "

"U A " " " " c "

Q g x gx c g L Q " " c "

"U A " " " " c "

Q \_ ; Ac L Q " " c "

"U " " " " c "

QUBi y i4 yc " c " "U A "

" " c " " "U A "

" " c " " "U A "

QUBi y i4 yc " c " "U A "

QUBi y i4 yc " c " "U A "

M q r " "U A

M q " c " "U A

" " " " "U A

; L " c " "U A

" " " " "U A

M q r " "U A

M q " c " "U A

A " " " "U A

M q r " "U A

M q " c " "U A

" " " " "U A

M q r " "U A

M q " c " "U A

" " " " "U A

" " " " "U A



g A

Q A g A

Uk(

A

L

"

β

c

c

<

;

A

c

U

A

;

„U

i

<

;

„

c

b

c

<

;

Q

x

r

A

U

A

„U

„U

i

„

U

„

c

U

Q

b

r

c

b

b

<

;

L

c

„

<

;

<

c

;

b

U

<

;

Q

U

L

x

A

L

r

M

q

b

r

4

„U

x

A

r

q

Uk(

(

i

c

Uk(

Q

i

Uk(

„

Q

c

Uk(

b

;

„

A

b

(

i

„

c

c

g

c

Q

i

c

b

Q

;



b

<

U

(

Q

U

β



y

A i A g g r q U c U "U  
A c "U Uk( Uk( r Uk( Q  
A A A Q b x r c Q x A  
A A A b c r c Q c A r  
L L c A c Uk( r  
A D " A x A x A Q  
r A b Uk( r g Q c "U  
A x x x A B L " L " MU4 x ; A  
x Q x ;  
r Q A "U g x c A q U  
r g A " Uk( i g " Uk( c x  
A L c L x Q L A y c " c Uk(  
q y A L x ( Q L A y A Uk(  
Q Q L A i A ( L y g A c L L  
i r c c Uk( x L y A c L L  
L i Uk( x M4 iQ B U A M A  
Q i A Q L L A M q x A  
x L x Q L  
x x  
L "

untestiert und noch nicht vom Aufsichtsrat festgestellt

A „U x

|       | Anschaffungs- und Herstellungskosten |                           |                            |                  |                    | Stand<br>31.12.2021<br>EUR | Vortrag<br>01.01.2021<br>EUR | Abschl<br>Zugänge<br>EUR   | A<br>U<(      | „<br>U<( | L   |  |
|-------|--------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------|--------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------|----------|-----|--|
|       | Vortrag<br>01.01.2021                | Zugänge                   | Umbuchungen                | Abgänge          | „                  |                            |                              |                            |               |          | „   |  |
|       | EUR                                  | EUR                       | EUR                        | EUR              | U<(                |                            |                              |                            |               |          | U<( |  |
| i i   |                                      |                           |                            |                  |                    |                            |                              |                            |               |          |     |  |
| „     | nd Werte                             | 3.642.866,95 <sup>1</sup> | 0,00                       | 0,00             | 0,00               | 3.642.866,95               | 3.642.866,95 <sup>1</sup>    | 0                          |               |          |     |  |
| (     | r<br>ß                               | ähnliche                  | 5.593.018,86               | 0,00             | 0,00               | 0,00                       | 5.593.018,86                 | 5.294.555,14               | 70.186        |          |     |  |
| A     |                                      |                           | 10.366,25                  | 442,50           | 0,00               | 0,00                       | 10.808,75                    | 0,00                       | 10.808        |          |     |  |
|       |                                      |                           | <b>9.246.252,06</b>        | <b>442,50</b>    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                | <b>9.246.694,56</b>          | <b>8.937.422,09</b>        | <b>80.996</b> |          |     |  |
| ii „  |                                      |                           |                            |                  |                    |                            |                              |                            |               |          |     |  |
| A     | x                                    |                           | 0,00                       | 0,00             | 0,00               | 0,00                       | 0,00                         | 0                          |               |          |     |  |
| A     | L                                    | c                         | 671.500,35                 | 19.432,08        | 0,00               | 366.406,21                 | 324.526,22                   | 649.612,17                 | 17.126        |          |     |  |
|       |                                      |                           | <b>671.500,35</b>          | <b>19.432,08</b> | <b>0,00</b>        | <b>366.406,21</b>          | <b>324.526,22</b>            | <b>649.612,17</b>          | <b>17.126</b> |          |     |  |
| iii b |                                      |                           |                            |                  |                    |                            |                              |                            |               |          |     |  |
| A     | <                                    |                           | 13.796.671,70 <sup>1</sup> | 0,00             | 0,00               | 0,00                       | 13.796.671,70                | 13.621.608,61 <sup>1</sup> | 0             |          |     |  |
| A     | <                                    |                           | 3.179.285,98 <sup>1</sup>  | 7204,62          | -284.129,06        | 0,00                       | 2.902.861,54                 | 3.179.285,98 <sup>1</sup>  | 0             |          |     |  |
|       |                                      |                           | <b>16.975.957,68</b>       | <b>7204,62</b>   | <b>-284.129,06</b> | <b>0,00</b>                | <b>16.699.033,24</b>         | <b>16.800.895,59</b>       | <b>0</b>      |          |     |  |
| A     |                                      |                           | <b>26.893.710,09</b>       | <b>27.079,20</b> | <b>-284.129,06</b> | <b>366.406,21</b>          | <b>26.270.254,02</b>         | <b>26.387.929,85</b>       | <b>98.126</b> |          |     |  |

<sup>1</sup> Anfangsbestände wurden angepasst

B

c

q

Q

c c  
 c c  
 Q "U b r c QAMg ( x Q Q 7 Q " "U x ; M  
 Q c r " x Q Q " "U x  
 r  
 Q " i L r Q i r i r " U r  
 x " " A ; r ; r y  
 r b ; Q ; r y  
 & i ; r c M  
 b " ; qQ 4 ; r c " b " " ;  
 L M x ; Q " " Q L c M  
 Q y c M Q B x g " Q L c M  
 x A Q " UM A  
 Q r b " A r " < 4 i  
 L r " A M M A r 4 x " ;  
 r A U M M A r  
 g U LA c U c c U  
 i U  
 U " Q B " ; Q 7 " L  
 y 4 " i i & L r L  
 4 B ( i & L x " ; b c  
 x r L ( "B< x " ; b c  
 ( L 4 Q c U  
 M  
 " q r M M L UM x  
 L x r M A " " M  
 Q A ; r x x r M L ;  
 A r

< M U Q M L A r ; U  
" r g M L UM " Q  
U x " A r c U x b " x c  
4 " " ; r qQ 4 " ;  
Q x r r < x Q ; qQ  
x r  
< y r x ; r x Q M q x ; Q x x Q  
x ; U y " y ; U " B  
U r y M x q Q y r L c B " L x  
Q Q " M L ; i B  
A L B " U r b M  
x M " M B x q " r  
i L B y M B Q y y " B  
L U Q U y M B Q Q r " qQ  
A q ; x A Q U M " U Q  
r x i U U  
i < r  
" x r ; " L b r L U c  
; r " A L y L 4 U  
Q L r U r r L " L r b Q  
c A ; U L " L r b Q r  
U ; y r

i L b c A A  
Q " " U x U Q (   
U x B L ; U r   
B ; i i c " B   
A   
c ; r Q 7 " 4 y L x   
L r " 7 Q Q " x A c " L x   
b " c Q Q " x x q i r   
y x c ; " x i x   
B ; r y x ;   
B 4   
Q "U Q " L g B " Q c c L Y A   
B " U Q r U L g B Q < B Q g   
L g r r Q x Q Q B x   
g g B r r ;   
c ; r r B r B c Q c 4   
g ; r r x r r c   
U c r B ( ( A q Q L   
Q y r L " ;   
Q r L A b r r Q   
" r r M Q " U Q   
c ; U c L   
r ;   
b r c c i i   
< " U B Q L U i A   
i i L i

Q U ; y i  
" Q A r i  
" b y " M r r A Q Q U  
" b r r A Q U  
r L Q A " Q U Q L L " r  
L U Q L r L r  
i q i U ;  
• U " " U -  
• ( i " " " U -  
• A " " " " U -  
• < ; " L ; B M x ;  
• A " " " " U -  
• U ; " L ; B M r ;

x r  
y r  
A ; " "UA "U4 M x x g  
x Q " ; 4 x x r ; U x  
i M Q Q 4 M i r x  
L Q L x  
< M U " x ; A U x A  
b x y B L giL4 " x x Q c x  
( M y B L " x x " " x  
Q c " r U c b x c L r Q L  
r " " U c b x b Q L r Q L  
& " " r r i " B c y L  
c r c L Q x < q

x  
< x c U c x Q Q < x  
Q r x Q x Q Q y x  
< r L " ; b  
A ;

Q b ; U ( A B  
 g i " x b U U  
 Q c " y L Q A x A  
 B Q Q " q q A  
 x Q  
 < r A U r g ; U  
 M U < " 4 ( " g U  
 x <

(  
 Q "U A " U "U  
 B r  
 Q " c x Q A A "U x  
 "U r b " r A r Q A c "  
 A " "U r A r A  
 "U " r  
 " r  
 Q r " Q " U B c Q "  
 M c c y L Q x  
 " " U M A y x ; A g A  
 i M L i QAMg ( Q r " 4 g  
 B L b ; L r Q " A  
 L g ; q M x c r A r Q  
 < ; q M x c r A r Q  
 "

- 
- A L < M U M A x
  - g x ; ( B M U x A x
  - " x ; y x L L U
  - A ; ; y L g
  - U r ; ; y
  - B B

- L β L M r β
- ( x M4 iQ ( β Q β
- " β
- ; x U x
- Q r A L y
- A <

A QAMg c x QAMg ( β ;

- g x QAMg ( β ;
- " β r β
- " A U " r A r
- A M Q
- 4 r r i r A i
- x L & ; L ; ;
- o U ; i c r x ; ;
- o A L U ; r

Q M A A c Q U b " A i QAMg ( <

- i " U A " c A A ;
- c " U A " c A A ;

4 g r 4 g L Q r L r 4

- " " < β U b y " ib( " <
- Q U Li < β r M gcLL y " y < M

Q y " L r ( β M

- A r L q " q

i L Q A L A L r L r

- Q L



Q Q r i A L r U <

Q " " B r L " c Q x

Q B " U Q "

Q r < r r M M B B ( Q

r " T B

b U

L U M ; ; g

i " " ; 4 " " " " b " U

< i A ; D Q Q U < i q Q

q L " b M Q " <

i c b c U Q c

U A

C B

A q M r i Q U L "

Li; " L L M q b "

" Li;

U L 4 q

M ; b Q c 4 U<( x U<( x

<

A " < 4 q i

q Mgb x L U M

<sup>1</sup> Destatis: [https://www.destatis.de/DE/Presse/Pressemitteilungen/2022/01/PD22\\_020\\_811.html#:~:text=020%20vom%2014.,Jahr%202020%20\(auch%20kalenderbereinigt\),abgerufen am 30.01.2022](https://www.destatis.de/DE/Presse/Pressemitteilungen/2022/01/PD22_020_811.html#:~:text=020%20vom%2014.,Jahr%202020%20(auch%20kalenderbereinigt),abgerufen am 30.01.2022)

<sup>2</sup> Destatis: [https://www.destatis.de/DE/Presse/Pressemitteilungen/2022/01/PD22\\_020\\_811.html#:~:text=020%20vom%2014.,Jahr%202020%20\(auch%20kalenderbereinigt\),abgerufen am 30.01.2022](https://www.destatis.de/DE/Presse/Pressemitteilungen/2022/01/PD22_020_811.html#:~:text=020%20vom%2014.,Jahr%202020%20(auch%20kalenderbereinigt),abgerufen am 30.01.2022)

<sup>3</sup> Statista: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/74644/umfrage/prognose-zur-entwicklung-des-bip-in-deutschland/#:~:text=Im%20Jahr%202021%20wird%20das,von%204%2C9%20Prozent%20prognostiziert,abgerufen am 04.04.2022>

<sup>4</sup> Statista: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/71568/umfrage/online-umsatz-mit-waren-seit-2000/#:~:text=Im%20Jahr%202021%20erzielte%20das,um%20knapp%2019%20Prozent%20gestiegen.,abgerufen am 31.01.2022>

<sup>5</sup> Statista: <https://de.statista.com/outlook/dmo/ecommerce/deutschland,abgerufen am 31.01.2022>

Q 7 ( L U M Uk( x

Q Li; U < b M q

Q U U U < q

i q U M < g Uk( < „Q x b

4 y q Uk( x Q A

Q M M q Uk( x q „ A 4

y x x

A c x 4 c QAMg ( U M

L ( r ; L

x QAMg (

i q < L r Q Q < 7 U M c x ;

4 L r Uk( x Q c Q „ 4

„ L Q c Q „

Q y x i ; Q & „ x < ;

r r r c 4 g „ b b A r „ U

; g r r i r

Q j Q 4 L A L

r x ; ; x r b

„ ; Q L r M x 4 ;

M ; b „ g Q x

x U

r 4 M 4 „ U Q < U x

c L r

<sup>6</sup> OTS: [https://www.ots.at/presseaussendung/OTS\\_20210908\\_OTS0028/der-boom-des-onlinehandels-geht-weiter-9-von-10-webshops-in-der-schweiz-und-oesterreich-sind-waehrend-der-pandemie-gewachsen](https://www.ots.at/presseaussendung/OTS_20210908_OTS0028/der-boom-des-onlinehandels-geht-weiter-9-von-10-webshops-in-der-schweiz-und-oesterreich-sind-waehrend-der-pandemie-gewachsen), abgerufen am 10.02.2022

<sup>7</sup> Handelsverband: <https://www.handelsverband.at/publikationen/studien/ecommerce-studie-oesterreich/ecommerce-studie-oesterreich-2021/#:~:text=Prognose%20zum%20Wachstum%20des%20Bruttoinlandsprodukts,den%20EU%2DL%C3%A4ndern%20bis%202023&text=In%20Deutschland%20wird%20laut%20der,4%2C6%20Prozent%20eingebrochen%20ist>, abgerufen am 10.02.2022

<sup>8</sup> Statista: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/159507/umfrage/prognose-zur-entwicklung-des-bip-in-den-laendern-der-eurozone/#:~:text=Prognose%20zum%20Wachstum%20des%20Bruttoinlandsprodukts,den%20EU%2DL%C3%A4ndern%20bis%202023&text=In%20Deutschland%20wird%20laut%20der,4%2C6%20Prozent%20eingebrochen%20ist>, abgerufen am 31.01.2022

<sup>9</sup> Statista: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/215019/umfrage/monatliche-umsatzveraenderung-im-einzelhandel-in-der-europaeischen-union/>, abgerufen am 31.01.2022

<sup>10</sup> Netzwoche: <https://www.netzwoche.ch/news/2021-07-20/e-commerce-in-europa-waechst-mit-mode-und-elektronik>, abgerufen am 31.01.2022

<sup>11</sup> Statista: <https://de.statista.com/outlook/dmo/ecommerce/europa>, abgerufen am 31.01.2022

<sup>12</sup> Die Zeit: [https://www.zeit.de/wirtschaft/2022-01/china-wirtschaft-wachstum-kraeftiger-als-erwartet?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F](https://www.zeit.de/wirtschaft/2022-01/china-wirtschaft-wachstum-kraeftiger-als-erwartet?utm_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F), abgerufen am 31.01.2022

<sup>13</sup> Statista: <https://de.statista.com/outlook/dmo/ecommerce/china>, abgerufen am 31.01.2022

<sup>14</sup> IT Daily.net: <https://www.it-daily.net/it-management/e-business/31371-baby-boomer-die-neue-kaufkraft-im-e-commerce>, abgerufen am 31.01.2022

<sup>15</sup> Statista: <https://de.statista.com/outlook/dmo/ecommerce/spielzeug-hobby-diy/d-a-ch?currency=aud>, abgerufen am 02.03.2022

<sup>16</sup> Destatis: [https://www.destatis.de/DE/Themen/Gesellschaft-Umwelt/Bevoelkerung/Geburten/\\_inhalt.html](https://www.destatis.de/DE/Themen/Gesellschaft-Umwelt/Bevoelkerung/Geburten/_inhalt.html), abgerufen am 31.01.2022

Q c U r

; L -

M L UM x M

x M L UM x M r M L U

M i U q M Q x " M L U

Q i <" Q x "

q

i q UM x L r M U( L c r

< U( x i " M r

< x U L

; U Q x x y A ;

UM ; ; r - x L

" x r c 4

i L q ( Q r ( M <

U M L UM L x 4 Q M (

A ; UM A b i q L

x b " M L UM M <

MLUM; ; ( ;

" Q ;

U A Q UM r r x

M

" r M " b Q ( ; x L

M " M x q q " "

q "

<sup>17</sup> Fact finder: [https://www.fact-finder.de/blog/wo-steht-der-mobile-commerce-in-2021-aktuelle-marktzahlen-und-potenziale/?ppc\\_keyword=&gclid=Cj0KCQiA3rKQBhCNARisACUEW\\_alCu8oSs3iwiPU2jgy36Z3EtUwPHxaFujEJraBjloq2ajY5Z0rhMaApmwEALw\\_wcB](https://www.fact-finder.de/blog/wo-steht-der-mobile-commerce-in-2021-aktuelle-marktzahlen-und-potenziale/?ppc_keyword=&gclid=Cj0KCQiA3rKQBhCNARisACUEW_alCu8oSs3iwiPU2jgy36Z3EtUwPHxaFujEJraBjloq2ajY5Z0rhMaApmwEALw_wcB), abgerufen am 16.02.2022

<sup>18</sup> NDRC: [https://en.ndrc.gov.cn/netcoo/achievements/202201/t20220126\\_1313463.html](https://en.ndrc.gov.cn/netcoo/achievements/202201/t20220126_1313463.html) abgerufen am 02.03.2022

<sup>19</sup> Statista: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/173887/umfrage/wert-der-monatlichen-importe-nach-china/#:~:text=Im%20November%202021%20wurden%20insgesamt,US%2DDollar%20nach%20China%20importiert>, abgerufen am 31.01.2022

<sup>20</sup> E-commerce Magazin: <https://www.e-commerce-magazin.de/e-commerce-in-china-markt-wird-bis-2025-auf-33-billionen-us-dollar-ansteigen/#:~:text=Laute%20den%20E%2DCommerce%20Analytics,US%2DDollar%20im%20Jahr%202021>, abgerufen 16.02.2022

<sup>21</sup> Statista: <https://de.statista.com/outlook/dmo/e-commerce/schoenheits-gesundheits-koerper-haushaltspflege/china?currency=EUR> abgerufen 02.03.2022

<sup>22</sup> Statista: <https://de.statista.com/outlook/257/117/spielzeug-baby/china#market-globalRevenue>; <https://de.statista.com/outlook/254/117/drogerie-gesundheit/china#market-globalRevenue>, beides abgerufen am 20.01.2021

<sup>23</sup> Zukunftsinstitut: <https://www.zukunftsinstitut.de/artikel/china/gut-vernetzt-chinas-neue-mittelschicht/#:~:text=Die%20Middle%20Class%20in%20China,7%20Prozent%20der%20chinesischen%20Gesamtbev%20C%3B6lkerung>, abgerufen am 31.01.2022

<sup>24</sup> Alizila: <https://www.alizila.com/why-china-cross-border-e-commerce-market-surgin/>; Marketing to China; <https://www.marketingtochina.com/cross-border-china/>; Hermes Supply Chain Blog; <https://www.hermes-supply-chain-blog.com/global-e-commerce-studie-deutsche-produkte-in-china-gefragt> und China Daily; [http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-10/30/content\\_33890583.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-10/30/content_33890583.htm), alles abgerufen am 21.01.2021

<sup>25</sup> Kingdom of Netherlands: Cross-border E-Commerce Guidebook second edition, 2019; S. 5; Chart 1 CBEC transaction value, 2019: 2.182,7, 2021: 3.555,9

<sup>26</sup> Onlinemarketing.de: <https://onlinemarketing.de/e-commerce/testen-produkte-potenzial-chinesischer-markt>, abgerufen am 20.01.2021

<sup>27</sup> China Global Television Network: <https://news.cgtn.com/news/2020-11-04/New-policies-boost-cross-border-e-commerce-in-China-amid-pandemic-V8JepuXrry/index.html>, abgerufen am 20.01.2021

<sup>28</sup> Cross-Border E-Commerce Guidebook (Second Edition 2019), Consulate General of the Kingdom of the Netherlands in Shanghai

<sup>29</sup> Worldbank: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?locations=CN>, abgerufen am 21.01.2021

<sup>30</sup> Statista: <https://www.statista.com/statistics/1083910/china-infant-food-shopping-decision-influencing-factors/>, abgerufen am 20.01.2021

<sup>31</sup> ii media.cn: <https://www.iimedia.cn/c1061/81471.html>, abgerufen am 10.02.2022

A c " c x L MLUM M  
q

A x y x  
i A x  
;

C

i c U U  
i L Li; " L Q  
U q " " L M

x x U g " i x Q  
Q < Q M A A - Q L A  
" B r A A - Q L A  
< B r

M x A B U M B Q r  
M M x U 4 Q

i - g c ( -  
; r Q r A B  
B r Q

i - Q L " c x Q L c  
L " L

i M4 iQ c g b  
< r x M4 iQ ; b r  
A B c M x g c

Q q U<( U<( Q Q A  
< A L Q

Q c M U c c U< g U<  
Q U ( y U<

i i L Q L M LM q i  
q QU; ; M ; Q

Q Uk( Q U Q Uk( r Uk( U c b " L c Q "U - L c Q c A y r L x Q Q L c " U L U Q " ULi M x ; i - U M x ; M B Q M x ; M x A M x y M Q M x ; x A M q Q U x y M x ; x A M L ; Q M x ; b & M x ; Q B M r b A Q " 4 ; L i b - 4 ; L A r M 4 y ; & L x y " q r y L M b 4 y ; U B ( c g ( B " g ; " U M q ( b M x x < " Q U - B b M x M r c - B - Q Q A x Q y x ; " A q A x ; A q "U "U M Q A x M ( A y A "U M ( A x A ( y c M i q x ( M ( M q A A A r - "U x r Uk( A Uk( A c r "U x r Uk( A Uk( A



Q A A Uk( Q L Uk( Q r  
x g  
A M q „U U x r  
r x Uk( M q i g g L  
r

UNTESTIERP



U

c \_\_\_\_\_

Uk( \_\_\_\_\_  
 < \_\_\_\_\_  
 " U \_\_\_\_\_  
 x \_\_\_\_\_  
 i \_\_\_\_\_  
 A \_\_\_\_\_  
 " A \_\_\_\_\_  
 L \_\_\_\_\_  
 b \_\_\_\_\_  
 " U U \_\_\_\_\_  
 " \_\_\_\_\_  
 q \_\_\_\_\_

Uk( \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

i c c Q < Uk( Uk( <  
 U Uk( M Uk( <  
 Q U U A c < g Q < x x  
 - i x A c c U M4 iQ ;  
 A U U - A <  
 i M c Uk( c b < g Uk( < g g A  
 Uk( b < L M4 iQ ; i L g g  
 Uk( M < L g i x L Q < M  
 " M < " g B " i x L A B Q < B  
 r x A - U L A B Q r <  
 M x A B U M Q Q r i -  
 g M U ( ; 4 Q i U  
 "U ( ; M < U  
 Q c g c ; " < <  
 Q Q g " < <  
 Q U Q Uk( < g Uk( Uk( <  
 Uk( < g Uk( <  
 Q x c x < A < c M Q  
 Q x < 4 L x < r " M Q x U Q  
 U x i c < " M b " Q x U Q  
 x ( x g - b Q  
 x Q "U g -



x i U U x A L  
A B B U B U Q x A Q L  
A B B Q x B Q L  
Q ; ( x b A U( U( Q ( b " A Q ( i A ; A  
U c Q A U( A " Q U( Q U( g Q U( A " Q U( U( U( Q b U( r U( g  
Q Q A U U( Q U( U( Q b U( r U( U( U( A A U( ( g  
A x Q U( c c U( U( U( A A U( U( U( U( r U( ( U( r U( g  
U( " U( Q L L Q  
Q b U( U( c  
A A U( U( U( c  
Q q U( U( Q U( Q A  
< Q q U( U( L Q U( A  
\_\_\_\_\_ B  
A " Q U gcL < U( A  
ib " < Q U gcL < U( A  
i B Q gcL < U( A  
g ; c ; c  
\_\_\_\_\_ B  
A L B r A L r "  
\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_  
A r \_\_\_\_\_  
Q L L r \_\_\_\_\_  
A L \_\_\_\_\_  
Q L U( \_\_\_\_\_  
" L \_\_\_\_\_  
x \_\_\_\_\_  
; \_\_\_\_\_  
L L U Q ;  
L L ; L U( U(

x i c A c L ;  
 Q r A Q L ( B L  
 U " x q ( i <  
 r Q L Q r ( i  
 Q B r " r A L  
 B ( " U b  
 i ;

b

Uk(

; A  
 A " A A A b A A <  
 A A A b ( A ;  
 A A A A  
 c " A  
 U U  
 x c  
 A i  
 " U A <  
 ( U A  
 U i  
 x U U  
 A U  
 c  
 x b  
 b L ; b  
 b U ;

Q c M U c c Uk( g Uk(  
 Q U ( y Uk(  
 Q x i g Uk( i A  
 < B c c i  
 Q x b Q L c Uk(  
 r r q A r Uk( x Uk( Q L i  
 c A Uk( U Uk(  
 Uk(  
 x ( A ;

U<(

i

"

b

A

b

r c r

<

A (

" Ar i A

U

(

;

" ; A " i A

U<(

Q A U<( U<( Q U<( U<( Q ( U<(

A Q y g U<( U<( " U<(

Q < U<( U<( Q U<( U<( Q U A

b ( U<( U<( U<( U<( b U U

A B c U<( L Q Q ( Q (

b L U<( i A b U q U<( g U<(

U<( Q c " U g U<( g Q b B

Q ( U ; r U<( U U U U<( U<(

U c c U<( c Q U<( U<( L (

Q ( g U<( Q U<( Q c Q U

Q A U L U<( U<( Q < L c Q

A U A A B L B Q

i L Q U<(

" B

x <

b <

|   |     |   |
|---|-----|---|
| L | c r | < |
| 4 | Q   | < |

;

Q x r c " 4 r A r

x x r r Uk( Uk( Q x r i c r x

Q x < Q x U y x

Q < x <

L b A Q B B c b

< Q b <

|     |     |
|-----|-----|
| Uk( | Uk( |
| B   |     |
| B   |     |
| b   |     |
| b   | <   |

Q b ( < y Q B Q r B <

< g r Q r <

B

Q c b c r

U U A x Q b c r A c r A Q

U A A " i A c r r Ac

c r < c r <

|         |     |
|---------|-----|
| Uk(     | Uk( |
| x b     |     |
| " U     |     |
| " A     |     |
| " c r   |     |
| L       |     |
| L c r   |     |
| L c r < |     |

i L c Q U c r Uk( Q

A U Q L c r Uk( <

< Q c r (

Q i c L < < x b

|     |   |     |
|-----|---|-----|
| Uk( |   | Uk( |
| L   | < |     |
| x   |   |     |
| b   |   |     |
| 4   | Q |     |
| 4   | Q | <   |

Q Q x c b Uk( < Uk(

Q < Q L < b

Q < < i Q b c 4 Q

Q < Q ( b U Q Q < Q

y β

"

A " U " L

A L Uk(

L ( L L

i

i - 4 x x i U r " b "

r Q D x M ( L U

M ( L g Q " 4 x D A A

" A " A D A

Q U M " A " β

( x q r Q " ( Q r Q

r c " L i g x ( -

L L L U x ( -

;

Q UM x L r r Q QAMg ( Uk( x Uk( x  
< " L r r r q UM Uk( x  
L " r i M Uk( x UM x  
; L Q r y L r r x  
i c < b A < U x Q  
y b i Q ; r c x  
Q M i Q x M B x  
β β U < M ;  
i " b x " L c c U QAMg  
( Q ; ; Q c ; x " c  
U ( ; ; ( 4 r A r  
" ; A LU ; ; A Q  
Q M y A y y < <  
Q x c < Q " L r  
L A L x B r A Q "(  
U b β U ; Q B < Q x Q c  
Q b U ; Q B < Q Q c  
c Q c L x ULi - Q ULi  
b c Q c L ULi c  
x c ( L  
Q c r A b U U Q x U  
y r U U < U  
i L < M <  
; U B B Q <  
L U x B B M i L x <  
QAMg ( A ; y ; r i L  
< L A ; U < r i L  
x <

<sup>35</sup> Statista: <https://de.statista.com/outlook/dmo/ecommerce/spielzeug-hobby-diy/d-a-ch?currency=aud>, abgerufen am 02.03.2022

Q ; A M < x " x  
 Q c B B

Q b c A r Q q  
 b r < b q ; A " U  
 x b < L - U  
 q

M ( Q ( i L M  
 ( Q ( ( U M  
 U

( 4  
 Q ( 4 (

- c A A c "U ( (
- Q A ( & Q
- Q B ( L ( M < x
- Q i B ( < Q x
- Q ( M 4 b A Q  
 U ( x Q L x 4 L r  
 ( Q L A (
- Q U U ( L

- i
- Q x ( ( y A i < ( "U M " A (
  - U r ( ( A c < A i ( (
  - i ( U L Q ( M Q c
  - < L g Q (

- g M ( L Q ( A  
L L y " x U "
- b ( L L y Q y c  
L U L L
- Q " ( " " ( "
- x " A D L ( ( ( x A 4 A L ( (

& ( A ( U A M U x A U ; ( " ( ; U ; U " A Q A b L ( ; U " A Q M r Q U ( ( r r U U

r U r U L U q U q U q U q

Q " U Q U ( U c U " B c Q U b " ( B A i B r " U ; r " L

|             |     |
|-------------|-----|
| U<( x U<( x | L A |
| U<( x U<( x | A   |
| U<( x U<( x | A   |
| U<( x       | A   |

A ( r ( U y "



**Planungsrisiken**



geringes Risiko

mittleres Risiko

hohes Risiko

**Eventrisiken**



( U r " x r  
C ( M  
Q U ( M U x  
i x ( A c A " c  
B ( c Q c B  
i ( Q c A L U ; B  
i g ( A U U & q x U  
" ( A U ; A B g  
c ( ( U  
Q U M c U ; B U  
; L A < ( r Q  
b ( y b L r "U A

A c L < U L c M ;  
c ( c  
" r & ( c ( i ( c  
c " b ( ( i ( c  
Q c ( ; y r y 4 x x Q x  
y < U x B y & B r  
Q A r ; B ( r U Q  
A L c ( M L b  
L qQ i ; L c M x ; B M L  
" 4 ; L c ( U  
4 M ( M i Q ;  
M ( M ; A < U  
B b U Q L M ;  
" ( ( x M " B M  
A g q ( ( B  
c ; U 4  
Q U A M ;  
c U A L M ;  
A L U q B L U ; A b ( ( c  
L " A U ( ( c  
U ;  
Q c ( A B L B c ;  
g r Q ( M < c  
B g r A B c c  
Q B A c ( Q  
U B ( ( Q  
U ( ; b & L B Q U L A

Q ( L U L A g r A B  
x L A L (

i ( Q c i A Q Q r B  
; Q c A Q  
" Q Q i  
< " Q " Q " U  
q c Q b Q A "

r b Q b U c A "

r (< c < ( Q U  
( ; Q L ; g ( Q U  
i ( (

" c B y A  
c b U i "

4 ; c Q L A ( Q b  
A " r M ; L 4 ; ( c b  
( ( ;

" ( L B

Q B y c y ;  
b < y c

U ( U ; B L r  
g D ( x ; c L B < r  
( A L B i (

L B (

; Q c " U x U x ( r  
r Q ( U A b r

b

Q ( B < ; A U L ( < Q  
( " < " Q L i " ;  
" c Q ( " U ; " ;  
( Q (

( U c L c  
" < i ; & U  
(  
i L c ( A  
A "U ( L U  
( " ( U  
L U ; c g  
i r ( r  
( r L ( L ( U q  
i r A " L ( r  
r b " A r ( ( U  
Q c 4 ( ( A " b  
( Q b L ( ; ( c  
Q & y ( ( q ( D D  
c ; " ( q < " c  
L g c U A ( L  
i U ( A U Q U  
L A ( b i Q U  
Q & & M ( ( L  
i " ( A ( L A c r ; c  
x " x ( ( ; L A ( ;  
Q A ; ; b ( ( L  
L r B D  
r (

( b  
Q c c r b ( x Q (  
< A U b B Q (  
Q ( b b ( ( Q (  
x c Q ; ( U L b ( r U  
A U b ( U L b r b  
X  
< x ( D x M  
b ;  
Q A c b Q (  
b Q " Q A < L A L  
< Q L U Q L  
Q My < " Q b i < Mgb L qQ  
" U<( L My " " A U<( x b ; A My  
< " Q Q My b ; qQ U A ( A  
M L M  
c b U M ; Q  
B b A M Q  
r  
Q r ( b A ( c  
Q r ( b r B B  
" x b Q r B B  
Q ( A c L r A r b B ( B  
L U b b L r ( B  
U A U ( b r A ; " Q  
L x A < ( b ( U



b U b i <

b

Q ( L A b B

b c A i b c <

B c A

x A b c r

Q ( ( r i r

L (

B

Q B ( b c Q < B B

c B Q ( B

" U M ( ( A x

< c Q c U y B

x L c b A i c b

r ( x A ;

& A A A gcL

Q c r

A Q A x " A Uk( Q c Uk( q

" ( ; L

L " r

U "U " g "

L r

Q L

---

x bg i

---

; B

---

g " x " c M b

---

"

---

i L

---

x b

---

-

---

Q

---

M

---

"

---

g r

---

g Q

---

M

---

"

---

M

---

C A L " D U

"

Q A x A " ; & q A c A "U

" A c A " ; & q A c A "U

& D A " g A Q D " U " r

A c y A " b " c A A " U A " r

" c A A " U A " r

L A

( A

Q L g q q A U

L q A < A U

A L c c A A c

Q U r c A c r < Q

( r < A ( c r U L A c

( r < A ( c r U L A c

U A U q Q A A U Q

A A U L Q U g c Q

A U A Q Q B q

c r i c A x i A " L

Q U( c A x i A " L

" U( c c r L x c r c i r Q i

g c r r i x U( c r c i r Q i

L r ii

Q c r c ii Q r U( A A

L U r 4 ii Q r U g A U

U b c < A "U g A q r L

r x q B L r ; ii i g A

L r i

Q c L r c Q r U( A A

L U r 4 U c g A x q

q U c g A x q



A r L x B i ; r i g  
L r i  
x L g q q i c y A  
4 i c c Uk( i r c  
" i A 4 c L c 4  
Uk( x A L c " c Q  
A L "U A Q U " Uk(  
A L r "U i g U L A r " q L r  
c i  
L r ii  
Q c L r c ii Q Uk( A A  
U U c 4 A ; x g A q r L  
x r B q i L ; r ii i g  
r c  
r c  
U c b r &  
Q A x M x M U B i ; B i ; 4  
c A A i L U & r A A  
; " A A U B i ;  
U <  
Q U i ( gcL < L  
x x  
Q "U  
L "



UNTESTIERT